

NUCLEO DI VALUTAZIONE  
ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

ALL'AMMINISTRATORE UNICO  
Dell'ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

**Oggetto: VALUTAZIONE DEI RISULTATI RAGGIUNTI DAI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA AI FINI DELL'ATTRIBUZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PER L'ANNO 2019**

L'anno 2020, il giorno 20 del mese di aprile si è riunito in video conferenza il **"Nucleo di Valutazione"** dell'ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA composto

Presidente: Monica Tagliavini;

Componenti: Veroli Sandra

Golinelli Tiziana

Premesso che la documentazione citata (anche nella sua versione integrale) è disponibile nell'archiviazione documentale e nell'area condivisa la c.d. cartella "dati" nella quale le componenti hanno diretto accesso;

Preso atto di;

- il regolamento per la nomina, la revoca e la graduazione degli incarichi di posizione organizzativa approvato con delibera dell'Amministratore Unico n. 17 del 04/05/2019 e successivamente rettificato con delibera n. 35 del 16/10/2019, sulla base del quale il direttore generale ha assegnato i nuovi incarichi di posizione organizzativa a partire dall'anno 2019;
- la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 22 del 23/06/2015 che ha approvato un sistema di misurazione e valutazione della prestazione individuale degli incaricati di posizione organizzativa dell'Asp dei Comuni della Bassa Romagna";

Visto

- gli obiettivi assegnati agli incaricati di posizione organizzativa da parte del direttore generale, in allegato agli incarichi assegnati nel 2019, elencati in forma sintetica nell'Allegato A;
- le schede di valutazione dei titolari di posizioni organizzative effettuate dal direttore espresse su 120° (di cui si allega estratto – allegato B);
- le relazioni degli incaricati in merito al raggiungimento degli obiettivi, che sono stati valutati nella prima area della scheda di valutazione da parte del direttore generale; (si allega estratto del protocollo delle relazioni – allegato C)
- visto il calcolo per l'attribuzione della retribuzione di risultato sulla base di quanto previsto dal CCI del 27/12/2018 (allegato D);

esprime

valutazione positiva in merito al rispetto del sistema di misurazione e valutazione della prestazione individuale degli incaricati di posizione organizzativa e di calcolo per la relativa attribuzione delle retribuzioni di risultato sulla base di quanto previsto dal CCI del 27/12/2018;

Il Direttore ha proceduto alla valutazione di ogni singolo incaricato di posizione organizzativa sulla base della scheda di valutazione prevista dall'anzidetto sistema, attribuendo il punteggio per ogni area compreso il raggiungimento degli obiettivi nell'area 1;

visto il risultato delle schede di valutazione suindicate

propone

l'erogazione dell'indennità di risultato, così di seguito indicato:

	<b>Valore della retribuzione di risultato annuo per ruolo</b>
<b>Area socio sanitaria</b>	
Coordinatore CRA Sassoli – CA Via Fermini	2.023,16
Coordinatore Cra, Cd, Servizio disabili F.lli Bedeschi e Casa Lolli	2.638,69
Coordinatore Cra Jus Pascendi, CA e CD Silvagni e Centro l'Inchiostro	1.760,65
RAS – Cra, CD e Servizio disabili F.lli Bedschi	1.865,41
RAS – Cra Sassoli, e supervisione sanitaria CD e CA Silvagni	1.325,91
<b>Area amministrativa</b>	
Responsabile servizio amministrativo	5.064,67
Responsabile settore acquisti	1.592,99
Responsabile servizio controllo di gestione	1.643,12
	17.914,58

li, 20/04/2020

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE

ANNO 2019 – RIEPILOGO OBIETTIVI AZIENDALI PER POSIZIONI ORGANIZZATIVE											
Allegato A											
N. OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	DESTINATARIO	PESO OBIETTIVO	Coord sassoli	Coord Bedeschi	Coord jus	Ras Sassoli	Ras bedeschi	Resp. Amm	Resp area acquisti	Resp controllo gestione
7	CBA 2.0	RESPONSABILE SERVIZI AMM.TIVI	33						33		
8	TURNI CBA	COORDINATORI STRUTTURA	14	5	5,5	3,5					
9	VALUTAZIONI PRESTAZIONI	COORDINATORI STRUTTURA	13,5	5	5	3,5					
10	ACCREDITAMENTO	COORDINATORI STRUTTURA	13	5	5	3					
11	PIANI LAVORO SASSOLI	COORDINATORE SASSOLI	7,5	7,5							
12	ADEGUAMENTI STRUTTURALI BEDESCHI	COORDINATORE BEDESCHI	13,5		8	5,5					
13	ADEGUAMENTI STRUTTURALI JUS	COORDINATORE JUS	0								
14	DIGITALIZZAZIONE CARTELLA SANITARIA	COORDINATORI STRUTTURA	7,5	2,5	3	2					
15	REVISIONE PROTOCOLLI	COORDINATORI RAS	13,5				6,5	7			
16	PROGETTO CONTENZIONI	COORDINATORI RAS	10,5				5	5,5			
17	SISTEMA GESTIONE SKIN TEARS	COORDINATORI RAS SASSOLI	5				5				
18	GESTIONE MEDICAZIONI AVANZATE	COORDINATORI RAS BEDESCHI	5,5					5,5			
19	ADEGUAMENTO GDPR	RESPONSABILE SERVIZIO CONTROLLO GESTIONE	15								15
20	ANALISI PROCEDURALIZZATA DATI	RESPONSABILE SERVIZIO CONTROLLO GESTIONE	6								6
21	REVISIONE REGOLAMENTO ACQUISTI SOTTO SOGLIA	RESPONSABILE SETTORE ACQUISTI	5								5
22	SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE AZIENDALI PER L'EVASIONE RICHIESTE ACQUISTO SOTTO SOGLIA	RESPONSABILE SETTORE ACQUISTI	14,5								14,5
23	PREDISPOSIZIONE PROCEDURE RECLUTAMENTO INTERNE E ESTERNE	RESPONSABILE SERVIZI AMM.TIVI	10						10		
24	VALUTAZIONI PRESTAZIONI AREA AMMINISTRATIVA 1° step	RESPONSABILE SERVIZI AMM.TIVI	10						10		
<b>TOTALE</b>			<b>197</b>	<b>25</b>	<b>26,5</b>	<b>17,5</b>	<b>16,5</b>	<b>18</b>	<b>53</b>	<b>19,5</b>	<b>21</b>

## Allegato B estratto valutazioni

### ESTRATTO VALUTAZIONI

#### ESTRATTO SCHEDE VALUTAZIONI AMMINISTRATIVI

		Valutazione Resp. Servizio Amm.tivo	
SCHEDA resp-amm	peso	valutazione	punteggio parziale Area 3
AREA1		40	
AREA2		40	
AREA3		40	
<b>totale</b>		<b>120</b>	
Elenco fattori A3			
Conoscenze			
	1	20,00%	40
	2	3,00%	40
Capacità/abilità/comportamenti			
	1	10,00%	40
	2	18,00%	40
	3	16,00%	40
	4	5,00%	40
	5	14,00%	40
	6	6,00%	40
	7	8,00%	40
			40

		Valutazione Resp. Servizio Controllo gestione	
		valutazione	punteggio parziale Area 3
SCHEDA funzionario direttivo amministrativo		peso	
AREA1		40	
AREA2		30	
AREA3		33,25	
<b>totale</b>		<b>103,25</b>	
Elenco fattori A3			
Conoscenze			
1	15,00%	35	5,25
2	3,00%	30	0,9
Capacità/abilità/comportamenti			
1	8,00%	40	3,2
2	15,00%	30	4,5
3	25,00%	30	7,5
4	5,00%	40	2
5	17,00%	30	5,1
6	3,00%	40	1,2
7	9,00%	40	3,6
			33,25

		Valutazione Resp. Settore acquisti	
		valutazione	punteggio parziale Area 3
SCHEDA istruttore direttivo amministrativo		peso	
		30	
		40	
		37,8	
<b>totale</b>		<b>107,8</b>	
Elenco fattori A3			
Conoscenze			
1	18,00%	40	7,2
2	8,00%	40	3,2
Capacità/abilità/comportamenti			
1	10,00%	40	4
2	12,00%	40	4,8
3	20,00%	32	6,4
4	5,00%	40	2
5	12,00%	35	4,2
6	6,00%	40	2,4
7	9,00%	40	3,6
			37,8

**ESTRATTO SCHEDE VALUTAZIONI COORDINATORI**

SCHEDA	peso	Valutazione Coordinatore JusPascendi		Valutazione Coordinatore Bedeschi		
		valutazione	punteggio parziale Area 3	valutazione	punteggio parziale Area 3	
Coordinatori						
AREA1		40		40		
AREA2		40		40		
AREA3		35,05		39,27		
<b>totale</b>		<b>115,05</b>		<b>119,27</b>		
Elenco fattori A3						
Conoscenze						
	1	9,00%	40	3,6	40	3,6
	2	15,00%	32	4,8	38	5,7
	3	5,00%	40	2	40	2
	4	8,00%	20	1,6	40	3,2
Capacità/abilità/comportamenti						
	1	6,00%	40	2,4	40	2,4
	2	7,00%	40	2,8	40	2,8
	3	15,00%	35	5,25	39	5,85
	4	3,00%	40	1,2	40	1,2
	5	14,00%	30	4,2	40	5,6
	6	4,00%	40	1,6	40	1,6
	7	14,00%	40	5,6	38	5,32
				35,05		39,27

SCHEDA		Valutazione Coordinatore Sassoli 1^		Valutazione Coordinatore Sassoli 2^					
		peso	valutazione	punteggio parziale Area 3	valutazione	punteggio parziale Area 3			
Coordinatori									
AREA1			40		40				
AREA2			30		30				
AREA3			36,3		38,25				
<b>totale</b>			<b>106,3</b>		<b>108,25</b>			79,73	27,06
Elenco fattori A3									
Conoscenze									
	1	9,00%	40	3,6	40	3,6			
	2	15,00%	30	4,5	35	5,25			
	3	5,00%	40	2	40	2			
	4	8,00%	30	2,4	40	3,2			
Capacità/abilità/comportamenti									
	1	6,00%	40	2,4	40	2,4			
	2	7,00%	40	2,8	40	2,8			
	3	15,00%	40	6	40	6			
	4	3,00%	40	1,2	30	0,9			
	5	14,00%	30	4,2	40	5,6			
	6	4,00%	40	1,6	40	1,6			
	7	14,00%	40	5,6	35	4,9			
				36,3		38,25			

### ESTRATTO SCHEDE VALUTAZIONI INFERMIERI -RAS

SCHEDA ISTRUTTORE DIRETTIVO SANITARIO CON RUOLO DI COORDINAMENTO		Valutazione RAS Sassoli 1^		Valutazione RAS Sassoli 2^		79,13	26,92	106,04
		peso	valutazione	punteggio parziale Area 3	valutazione			
AREA1			40		40			
AREA2			30		30			
AREA3			35,5		37,66			
<b>totale</b>			<b>105,5</b>		<b>107,66</b>			
Elenco fattori A3								
Conoscenze								
	1	12,00%	40	4,8	40	4,8		
	2	12,00%	25	3	30	3,6		
	3	12,00%	40	4,8	40	4,8		
	4	4,00%	40	1,6	40	1,6		
Capacità/abilità/comportamenti								
	1	6,00%	40	2,4	40	2,4		
	2	9,00%	35	3,15	40	3,6		
	3	12,00%	40	4,8	40	4,8		
	4	3,00%	35	1,05	30	0,9		
	5	12,00%	40	4,8	38	4,56		
	6	6,00%	35	2,1	40	2,4		
	7	12,00%	25	3	35	4,2		
				35,5		37,66		



		Valutazione RAS Bedeschi	
		valutazione	punteggio parziale Area 3
SCHEDA			
COORDINATORE			
SANITARIO	peso		
AREA1		40	
AREA2		40	
AREA3		38,95	
<b>totale</b>		<b>118,95</b>	
Elenco fattori A3			
Conoscenze			
	1	5,00%	40
	2	15,00%	38
	3	15,00%	40
	4	8,00%	40
Capacità/abilità/comportamenti			
	1	6,00%	40
	2	9,00%	40
	3	15,00%	35
	4	3,00%	40
	5	12,00%	40
	6	3,00%	40
	7	9,00%	40
			38,95

ALLEGATO C – PROTOCOLLO RELAZIONI								
Ris.	Anno	Nr. Prot.	Tipo	Data Mov.	Mittente/Destinatario	Oggetto	Rif.Arch. 1	Rif.Arch. 2
	2020	00001058/00	A	27/02/2020 12:07:26	VEROLI SANDRA	Relazione Responsabile Amministrativo: obiettivi per anno 2019: obiettivo 7) Passaggio alle nuove versioni del sistema gestionale Cba - contabilità utenti – economica; obiettivo 8) Revisione dell'attuale sistema di valutazione e introduzione del nuovo sistema; obiettivo 9) Completamento regolamenti per il reclutamento e/o mobilità, predisposizione dei bandi di mobilità interna ed esterna, procedure selezione verticale (raa, coordinatori)	2	B
	2020	00001077/00	A	28/02/2020 10:00:11	GAVELLI ANTONELLA	Relazione sul raggiungimento degli obiettivi anno 2019 del coordinatore responsabile della Casa Residenza Anziani "F.lli Bedeschi" di Bagnacavallo	2	B
	2020	00001080/00	A	28/02/2020 10:25:27	GOLINELLI TIZIANA	Relazione del Responsabile Controllo Gestione - obiettivi per anno 2019: titolo 1 "Adeguamento GDPR"; titolo 2 "Analisi proceduralizzata dati"	2	B
	2020	00001081/00	A	28/02/2020 10:52:08	LELLI LUCIA	Relazione raggiungimento obiettivi anno 2019 Ufficio Acquisti: obiettivo A) costruzione della procedura aziendale per l'evasione delle richieste di acquisto di importo inferiore a 40.000,00"; obiettivo B) revisione regolamento acquisti sotto soglia	2	B
	2020	00001082/00	A	28/02/2020 10:57:35	GHETTI GRETA	Relazione sul raggiungimento degli obiettivi anno 2019 del coordinatore responsabile della Casa Residenza Anziani "Sassoli" di Lugo	2	B
	2020	00001086/00	A	28/02/2020 11:59:46	COVERI MICHELA	Relazione sul raggiungimento degli obiettivi anno 2019 - RAS della Casa Residenza Anziani Sassoli di Lugo: - Aggiornamento protocolli; - Studio delle Skin Tears presso la CRA Sassoli	2	B
	2020	00001090/00	A	28/02/2020 13:27:15	CALDERONI CARLA	Relazione sul raggiungimento degli obiettivi anno 2019 del coordinatore responsabile della Casa Residenza Anziani "Jus Pascendi" di Conselice	2	B
	2020	00001078/00	A	28/02/2020 10:14:08	AMADORI SERGIO	Progetto RAS Casa Residenza Anziani "F.lli Bedeschi" - anno 2019: - Aggiornamento protocolli informatici e assistenziali; - Monitoraggio progetto contenzioni; - Gestione medicazioni avanzate	2	B

Calcolo retribuzione risultato

DESCRIZIONE OBIETTIVO	Coord sassoli	Coord Bedeschi	Coord jus	Ras Sassoli	Ras bedeschi	Resp. Amm	Resp area acquisti	Resp controllo gestione	Totale valore obiettivi
<b>peso degli obiettivi per singolo incarico</b>	25	26,5	17,5	16,5	18	53	19,5	21	
% sul totale punti	12,69%	13,45%	8,88%	8,38%	9,14%	26,90%	9,90%	10,66%	100,00%
Valutazione su base 100	88,99	99,39	95,88	88,37	99,13	100,00	89,83	86,04	
<b>procedura di calcolo prevista dal contratto integrativo</b>									
peso dell'obiettivo * il punteggio di valutazione su base 100	22,25	26,34	16,78	14,58	17,84	53,00	17,52	18,07	
Percentuale da applicare al totale del valore della retribuzione di risultato:	11,29%	13,37%	8,52%	7,40%	9,06%	26,90%	8,89%	9,17%	94,61%
<small>peso dell'obiettivo * il punteggio di valutazione su base 100</small>									
<small>totale del peso degli obiettivi 197</small>									

VALORE TOTALE DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	17914,58	Residuo da distribuire a chi ha una valutazione pari o superiore a 95, in proporzione			
	valore del risultato (importo totale risultato per % calcolata sopra)	966,29	Valore della retribuzione di risultato	% sulla posizione solo dato statistico	
Coordinatore CRA Sassoli – CA Via Fermi	2.023,16	0,00	0,00	2.023,16	22,23%
Coordinatore Cra, Cd, Servizio disabili F.Ili Bedeschi e Casa Lolli	2.395,17	99,39	243,52	2.638,69	27,78%
Coordinatore Cra Jus Pascendi, CA e CD Silvagni e Centro l'Inchiostro	1.525,75	95,88	234,90	1.760,65	28,40%
RAS – Cra, CD e Servizio disabili F.Ili Bedeschi	1.622,54	99,13	242,86	1.865,41	28,70%
RAS – Cra Sassoli, e supervisione sanitaria CD e CA Silvagni	1.325,91	0,00	0,00	1.325,91	22,10%
Area amministrativa					
Responsabile servizio amministrativo	4.819,66	100,00	245,01	5.064,67	31,65%
Responsabile settore acquisti	1.592,99	0,00	0,00	1.592,99	22,76%
Responsabile servizio controllo di gestione	1.643,12	0,00	0,00	1.643,12	21,91%
	16.948,29	394,39	966,29	17.914,58	
Residuo retribuzione risultato	966,29				94,61%