

LA RELAZIONE TECNICO-FINANZIARIA

ISTITUTO	Relazione tecnico-finanziaria al contratto integrativo
A COSA SERVE	Documento di accompagnamento della preintesa di contratto di secondo livello al fine di ottenere la certificazione positiva da parte dell'organo di revisione.
FONTE NORMATIVA	Articolo 40, comma 3-sexies, d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165
CONTENUTO DELLA NORMA	A corredo di ogni contratto integrativo le pubbliche amministrazioni, redigono una relazione tecnico-finanziaria utilizzando gli schemi appositamente predisposti e resi disponibili tramite i rispettivi siti istituzionali dal Ministero dell'economia e delle finanze di intesa con il Dipartimento della funzione pubblica. Tali relazioni vengono certificate dagli organi di controllo di cui all'articolo 40-bis, comma 1.
POSSIBILE DISCIPLINA	Il contenuto dei due documenti è dettagliato nella circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 25 del 19 luglio 2012 ed è stato aggiornato con gli schemi pubblicati al link http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e-GOVERNME1/Schemi-RTF/note_applicative/
COMPETENZA	Direttore Monica Tagliavini

ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA BAGNACAVALLLO (RA)

Contratto collettivo decentrato integrativo ai sensi degli artt. 4 e 5 del CCNL 1/4/1999, in merito all'utilizzo delle risorse decentrate dell'anno **2017**

Relazione tecnico-finanziaria

Modulo I – La costituzione del fondo per la contrattazione integrativa

Il fondo di produttività, in applicazione delle disposizioni dei contratti collettivi nazionali vigenti nel Comparto Regione Autonomie Locali, è stato quantificato dall'Amministrazione con determinazione n. 77 del 13/12/2017 nei seguenti importi:

Descrizione	Importo
Risorse stabili	634.442
Risorse variabili	120.021
Riduzioni operate nell'anno 2014 per effetto del primo periodo di cui all'art. 9, comma 2-bis del d.l. 78/2010 consolidato a partire dal 2015	-2.507
Riduzioni operate per superamento limite 2016 (art. 23 d.lgs 25/05/2017 n. 75)	-2526
Totale risorse	749.430

Il modulo I è compilato in base alle disposizioni:

l'art. 23 d.lgs 25/05/2017 n. 75 stabilisce: a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. A decorrere dalla predetta data l'articolo 1, comma 236, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 è abrogato. Per gli enti locali che non hanno potuto destinare nell'anno 2016 risorse aggiuntive alla contrattazione integrativa a causa del mancato rispetto del patto di stabilità interno del 2015, l'ammontare complessivo delle risorse di cui al primo periodo del presente comma non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2015, ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio nell'anno 2016.

3. Fermo restando il limite delle risorse complessive previsto dal comma 2, le regioni e gli enti locali, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, possono destinare apposite risorse alla componente variabile dei fondi per il salario accessorio, anche per l'attivazione dei servizi o di processi di riorganizzazione e il relativo mantenimento, nel rispetto dei vincoli di bilancio e delle vigenti disposizioni in materia di vincoli della spesa di personale e in coerenza con la normativa contrattuale vigente per la medesima componente variabile

Sezione I – Risorse fisse aventi carattere di certezza e di stabilità

Risorse storiche consolidate

La parte "storica" del fondo per le risorse decentrate per l'anno 2004 è stata quantificata ai sensi delle disposizioni contrattuali vigenti, e quantificata in 483.053 (CCNL 22/01/2004 art. 31c. 2)

Incrementi esplicitamente quantificati in sede di Ccnl

Sono stati effettuati i seguenti incrementi:

Descrizione	Importo
CCNL 22/1/2004 art. 32 c. 1	18.208
CCNL 22/1/2004 art. 32 c. 7	4.682
CCNL 9/5/2006 art. 4 c. 1	
CCNL 11/4/2008 art. 8 c. 7	19.135

Gli incrementi indicati in questa sezione sono stati effettuati nei fondi delle ex Ipab, ad eccezione dell'incremento Ccnl 11/04/2008 art. 8 c. 7 applicato dall'Asp.

Altri incrementi con carattere di certezza e stabilità

Descrizione	Importo
CCNL 5/10/2001 art. 4, c. 2	6.300
CCNL 1/4/1999 art. 15, c. 5 /parte (incremento stabile delle dotazioni organiche)	1.258
CCNL 1/4/1999 art. 15, c. 1 let. L /parte (incremento per trasferimento funzioni)	82011
CCNL 22/01/2004 dich. cong. n° 14	19.796
CCNL 09/05/2006 dich. cong. n° 4 (recupero PEO)	
CCNL 11/4/2008 art. 8 c. 2	
CCNL 1/4/1999 art. 14, c. 4 riduzione straordinari	
Altro –	

Sono in specifico:

- incremento dovute alle Ria del personale cessato, come previsto dall'art. 4 c. 2 CCNL 05/10/2001 a partire dal 2004,
- incremento delle dotazione organica per riclassificazione in categoria D infermieri professionali per il quali è richiesto quale titolo di accesso la laurea, (CCNL 01/04/1999 art. 15 c.5 incremento stabile);
- incremento delle dotazione organica per trasferimento attività e relativi dipendenti in Asp da parte dei Comuni soci, (CCNL 01/04/1999 art. 15 c.1 let. L)
- incremento stipendiali collegati alle posizioni economiche come precisato nelle dichiarazioni congiunte citate,

Sezione II – Risorse variabili

Le risorse variabili sono così determinate

Descrizione*	Importo
Art. 15, comma 1, lett. d) sponsorizzazioni / convenzioni / contribuzioni utenza	13.355
Art. 15, comma 1, lett. k) specifiche disposizioni di legge	
Art. 15, comma 1, lett. m) risparmi straordinario	9.863
Art. 15, comma 2	
Art. 15, comma 5 nuovi servizi o riorganizzazioni	73.000
Altre risorse variabili : art. 32 c. 6 CCNL 22.01.2004	14.683
Somme non utilizzate l'anno precedente	9.120
Altro	

* dove non diversamente indicato il riferimento è al CCNL 1.4.1999

CCNL 1/4/1999 art. 15, c 1 let.d come modificato dal ccnl 5/10/2011 art. 4 comma 4: importo sovvenzionati da convenzioni con soggetti privati, si tratta di rimborsi che derivano da convenzioni con Cooperative sociali che sono subentrate all'Asp nella gestione dei servizi accreditati, per gli importi di retribuzione accessoria versata dall'Asp ai dipendenti ma a carico delle Cooperative stesse.

CCNL 1/4/1999 art. 15, c. 5 (attivazione e mantenimento di nuovi servizi o di processi di riorganizzazione finalizzati ad un accrescimento di quelli esistenti, ai quali sia correlato un aumento delle prestazioni del personale in servizio.)

Nel 2017 si è scelto di finanziare il mantenimento dei servizi o processi di riorganizzazione già avviati negli esercizi precedenti che:

- hanno comportato l'implementazione di nuovi sistemi informatici sia in area amministrativa che in area socio sanitaria;
- hanno sviluppato modalità di integrazione dei servizi socio sanitari;
- hanno implementato un programma continuativo delle attività di animazione;
- hanno sviluppato nuove sperimentazioni nel reparto cucina.

Altre risorse variabili comprendono gli incrementi delle risorse decentrate previste per gli "altri" enti del comparto nei CCNL del 22/01/2004 art. 32 c.6, che in base a quanto previsto nell'art. 31 c.3 dello stesso CCNL sono da classificare come risorse variabili perché vincolate alla verifica della relativa capacità di spesa in bilancio.

Sezione III – Eventuali decurtazione del fondo

Sono state effettuate le seguenti decurtazioni:

Descrizione	Importo
Parte stabile	
Trasferimento personale ATA	
CCNL 31/3/1999 articolo 7 CCNL 1/4/1999 articolo 19	
Art. 9, comma 2-bis d.l. 78/2010 (limite fondo 2010 parte fissa) consolidato per l'anno 2015 con lo stesso importo del 2014	2.507
Art. 9, comma 2-bis d.l. 78/2010 (riduzione proporzionale al personale in servizio - parte fissa)	
Riduzioni operate per superamento limite 2016 (art. 23 d.lgs 25/05/2017 n. 75)	2526
Totale riduzioni di parte stabile	5.033
Parte variabile	
Art. 9, comma 2-bis d.l. 78/2010 (limite fondo 2010 parte variabile)	
Art. 9, comma 2-bis d.l. 78/2010 (riduzione proporzionale al personale in servizio - parte variabile)	
Totale riduzioni di parte variabile	
Totale generale riduzioni	5.033

Sezione IV – Sintesi della costituzione del fondo sottoposto a certificazione

Descrizione	Importo
A) Fondo tendenziale	
Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità	634.442

Risorse variabili	120.021
Totale fondo tendenziale	754.463
B) Decurtazioni del Fondo tendenziale	
Decurtazione risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità	5033
Decurtazione risorse variabili	
Totale decurtazioni fondo tendenziale	5.033
C) Fondo sottoposto a certificazione	
Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità	629.409
Risorse variabili	120.021
Totale Fondo sottoposto a certificazione	749.430

Sezione V – Risorse temporaneamente allocate all'esterno del fondo

Voce non presente

Modulo II - Definizione delle poste di destinazione del Fondo per la contrattazione integrativa

Sezione I - Destinazioni non disponibili alla contrattazione integrativa o comunque non regolate specificamente dal Contratto Integrativo sottoposto a certificazione

Non vengono regolate dal presente contratto somme per totali € 280.089 relative a:

Descrizione	Importo
Indennità di comparto definite dal CCNL 22/01/2004 art. 33	68.644
Progressioni orizzontali da situazioni pregresse	112.371
Retribuzione di posizione e di risultato titolari di posizione organizzativa, in base agli incarichi assegnati	99.074
Altro	
Totale	280.089

Le somme suddette sono già regolate dal CCDI triennale 2013-2015 oppure sono effetto di disposizioni del CCNL o di progressioni economiche orizzontali pregresse.

Sezione II - Destinazioni specificamente regolate dal Contratto Integrativo

Vengono regolate dal contratto somme per complessivi € 469.342 così suddivise:

Descrizione	Importo
Indennità di turno	267.639
Indennità di rischio	35.780
Indennità di disagio	
Indennità di maneggio valori	581
Lavoro notturno e festivo	
Indennità specifiche responsabilità (art. 17, comma 2, lett. f) CCNL 01.04.1999)	33.779
Indennità specifiche responsabilità (art. 17, comma 2, lett. i) CCNL 01.04.1999)	
Compensi per attività e prestazioni correlati alle risorse di cui all'art. 15, comma 1, lettera k) del CCNL 01.04.1999	
Produttività di cui all'articolo 17, comma 2, lettera a) del CCNL 01/04/1999	131563
Altro	
Totale	469.342

Sezione III - (eventuali) Destinazioni ancora da regolare

Voce non presente

Sezione IV - Sintesi della definizione delle poste di destinazione del Fondo per la contrattazione integrativa sottoposto a certificazione

Descrizione	Importo
Somme non regolate dal contratto	280.089
Somme regolate dal contratto	469.342
Destinazioni ancora da regolare	
Totale	749.431

Sezione V - Destinazioni temporaneamente allocate all'esterno del Fondo

Voce non presente

Sezione VI - Attestazione motivata, dal punto di vista tecnico-finanziario, del rispetto di vincoli di carattere generale

a. attestazione motivata del rispetto di copertura delle destinazioni di utilizzo del Fondo aventi natura certa e continuativa con risorse del Fondo fisse aventi carattere di certezza e stabilità;

Le risorse stabili ammontano a € 629.409, le destinazioni di utilizzo aventi natura certa e continuativa (comparto, progressioni orizzontali, retribuzione di posizione e di risultato) ammontano a € 280.089 Pertanto le destinazioni di utilizzo aventi natura certa e continuativa sono tutte finanziate con risorse stabili.

b. attestazione motivata del rispetto del principio di attribuzione selettiva di incentivi economici;

Gli incentivi economici sono erogati in base al CCNL e la parte di produttività è erogata in applicazione delle norme regolamentari dell'Ente in coerenza con il d.lgs. 150/2009 e con la supervisione del Nucleo di Valutazione .

c. attestazione motivata del rispetto del principio di selettività delle progressioni di carriera finanziate con il Fondo per la contrattazione integrativa (progressioni orizzontali)

Per l'anno in corso (2017) non è prevista l'effettuazione di progressioni orizzontali.

Modulo III - Schema generale riassuntivo del Fondo per la contrattazione integrativa e confronto con il corrispondente Fondo certificato dell'anno precedente

Tabella 1 - Schema generale riassuntivo di costituzione del Fondo. Anno 2017 e confronto con il corrispondente Fondo certificato 2016.

Descrizione	Anno 2017	Anno 2016	Differenza	Anno 2010
<i>Risorse fisse aventi carattere di certezza e stabilità</i>				
<i>Risorse storiche</i>				
Unico importo consolidato anno 2003 (art. 31 c. 2 Ccnl 2002-2005)	483.053	483.053	0	483.053
CCNL 22/1/2004 art. 32 c. 1	18.207	18.207	0	18.207
CCNL 22/1/2004 art. 32 c. 7	4.682	4.682	0	4.682
CCNL 9/5/2006 art. 4 c. 1				
CCNL 11/4/2008 art. 8 c. 7	19.135	19.135	0	19.135
CCNL 5/10/2001 art. 4, c. 2	6300	5276	1024	3.361
CCNL 1/4/1999 art. 15, c. 5 /parte (incremento stabile delle dotazioni organiche)	1258	1258	0	0
CCNL 1/4/1999 art. 15, c. 1 let. L /parte (incremento per trasferimento funzioni) per dipendenti trasferiti nel corso del 2010	82011	82011	0	73.016
CCNL 22/01/2004 dich. cong. n° 14 CCNL 09/05/2006 dich. cong. n° 4 (recupero PEO)	19.796	19.796	0	19.796
CCNL 11/4/2008 art. 8 c. 2				
CCNL 1/4/1999 art. 14, c. 4 riduzione straordinari				
<i>Totale risorse fisse con carattere di certezza e stabilità</i>				
Totale	634442	633418	1024	621.250
<i>Risorse variabili</i>				
<i>Poste variabili sottoposte all'art. 9, comma 2-bis del d.l. 78/2010</i>				
Art. 15, comma 1, lett. d) sponsorizzazioni / convenzioni / contribuzioni utenza	13355	13355	0	
Art. 15, comma 1, lett. k) specifiche disposizioni di legge				
Art. 15, comma 2				23.594
Art. 15, comma 5 nuovi servizi o riorganizzazioni	73000	73000	0	33.084
Altre risorse variabili (anno 2013 - art. 32 c. 6 CCNL 22/01/2004)	14.683	14.683	0	18610
<i>Poste variabili non sottoposte all'art. 9, comma 2-bis del d.l. 78/2010</i>				
Art. 15, comma 1, lett. k) progettazione / avvocatura				

Descrizione	Anno 2017	Anno 2016	Differenza	Anno 2010
Art. 15, comma 1, lett. k) /art. 14, comma 5 ISTAT				
Art. 15, comma 1, lett. m) risparmi straordinario	9863	10431	-568	10.191
Somme non utilizzate l'anno precedente	9120	7758	1362	5.579
Altro				
<i>Totale risorse variabili</i>				
Totale	120021	119227	794	91.058
<i>Decurtazioni del Fondo</i>				
CCNL 31/3/1999 articolo 7				
CCNL 1/4/1999 articolo 19				
Personale incaricato di p.o.				
Trasferimento ATA				
Trasferimento personale ai sensi dell'art. 31 del d.lgs. 165/2001 (unione, consorzi, ecc.).				
Decurtazioni rispetto limite 2010 stabili (consolidamento decurtazione applicata nel 2014)	2.507	2.507	0	
Decurtazione proporzionale stabili				
Decurtazioni rispetto limite 2016 stabili	2526	1501	1025	
Decurtazioni rispetto limite 2010 variabili				
Decurtazione proporzionale variabili				
Altro				
<i>Totale decurtazioni del Fondo</i>				
Totale	5033	4008	1025	0
<i>Risorse del Fondo sottoposte a certificazione</i>				
Risorse fisse	634442	633418	1024	621.250
Risorse variabili	120021	119227	794	91.058
Decurtazioni	5033	4008	1025	
<i>Totale risorse del Fondo sottoposte a certificazione</i>				
Totale	749430	748637		712.308

Tabella 2 - Schema generale riassuntivo di utilizzo del Fondo. Anno 2017 e confronto con il corrispondente Fondo certificato 2016.

Descrizione	Anno2017	Anno 2016	Differenza	Anno 2010
<i>Programmazione di utilizzo del fondo</i>				
<i>Destinazioni non regolate in sede di contrattazione integrativa</i>				
Indennità di comparto	68.644	69.184	-540	52.104
Art. 17, comma 2, lett. b) p.e.o. in godimento	112.371	119.340	-6.969	166.060
Retribuzione di posizione e di risultato titolari di posizione organizzativa	99.074	104.441	-5.367	109.528
Indennità personale educativo asili nido (art. 31, comma 7, CCNL 14.09.2000)				
Art. 6 CCNL 05.10.2001 Indennità per il personale educativo e scolastico				
Altro				
Totale	280.089	292.965	-12.876	327.692
0				
Indennità di turno	267.639	247.428	20.211	180.751
Indennità di rischio	35.780	33.211	2.569	26.227
Indennità di disagio				
Indennità di maneggio valori	581	961	-380	0
Lavoro notturno e festivo				
Indennità specifiche responsabilità (art. 17, comma 2, lett. f) CCNL 01.04.1999)	33.779	37.083	-3.304	55.557
Indennità specifiche responsabilità (art. 17, comma 2, lett. i) CCNL 01.04.1999)				
Compensi per attività e prestazioni correlati alle risorse di cui all'art. 15, comma 1, lettera k) del CCNL 01.04.1999				
Produttività di cui all'articolo 17, comma 2, lettera a) del CCNL 01/04/1999	131562	136.989	-5.427	122.082

Descrizione	Anno2017	Anno 2016	Differenza	Anno 2010
Altro				
Totale	469.341	455.672	13.669	384.617
0				
Altro				
Totale	749.430	748.637	793	712.309
Non regolate dal decentrato				
	280.089	292.965	-12.876	327.692
Regolate dal decentrato				
	469.341	455.672	13.669	384.617
Ancora da regolare				
Totale	749.430	748.637	793	712.309

Modulo IV - Compatibilità economico-finanziaria e modalità di copertura degli oneri del Fondo con riferimento agli strumenti annuali e pluriennali di bilancio

Sezione I - Esposizione finalizzata alla verifica che gli strumenti della contabilità economico-finanziaria dell'Amministrazione presidiano correttamente i limiti di spesa del Fondo nella fase programmatica della gestione

In premessa a questo modulo di precisa che l'Asp adotta un sistema di contabilità economica in osservanza al disposto di cui al Titolo IV della LR 2/2003 (Regione Emilia Romagna) ed informato alle disposizioni in materia di contabilità e bilancio di cui al CC.

Gli strumenti contabili di programmazione, individuati da apposito regolamento di contabilità approvato dall'ente in coerenza con quanto deliberato dalla Giunta Regionale 12/03/2007 n. 279, sono costituiti in particolare per ciò che qui interessa, dal bilancio annuale economico preventivo composto da un conto economico preventivo e dal documento di budget che rappresenta in termini analitici i risultati attesi per l'esercizio successivo.

La voce di bilancio B9 – Costi per il personale è a sua volta suddivisa in sottoconti che consentono di individuare le quote stanziare a bilancio che compongono il fondo produttività sia al fine di monitorare correttamente la programmazione che il risultato a consuntivo. Come evidenziato nelle prossime sezioni che evidenziano sia il controllo dei valori a consuntivo per l'anno 2016 che il controllo sulla programmazione per l'anno 2017

Sezione II - Esposizione finalizzata alla verifica a consuntivo che il limite di spesa del Fondo dell'anno precedente risulta rispettato

Il limite di spesa del Fondo dell'anno 2016 di € 748.637 è stato rispettato come si evidenzia nell'estratto di bilancio di esercizio di seguito allegato.

ESTRATTO CONTO ECONOMICO ANNO 2016 - COSTO PERSONALE DIP.

Descrizione	ANNO 2016	Voci di bilancio	
		non a carico del fondo produttività	che costituiscono il fondo produttività
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	4.833.170,20	4.066.343,10	739.065,40
Salari e stipendi	3.747.470,44	3.008.405,04	739.065,40
Competenze fisse	3.133.326,30	3.022.455,39	110.870,91
Competenze variabili	645.661,69	29.364,17	616.297,52
Competenze per lavoro straordinario	5.888,98	5.888,98	0,00
Variazione fondo ferie e festività	4.572,41	4.572,41	0,00
Rimborso competenze personale in comando	-106.040,41	-106.040,41	0,00
Competenze compl.pers. att.commerciale	64.061,47	52.164,50	11.896,97
Oneri sociali	1.056.696,79	1.056.696,79	0,00
Oneri su competenze fisse e variabili	1.034.538,86	1.034.538,86	0,00
Oneri su variazione fondo ferie maturate	842,59	842,59	0,00
Inail	33.945,43	33.945,43	0,00
Rimborso oneri sociali pers. in comando	-30.275,70	-30.275,70	0,00
Oneri comples. per pers.att.commerciale	17.645,61	17.645,61	0,00
Altri costi personale dipendente	29.002,97	1.241,27	0,00
Rimborsi spese trasferte	1.241,27	1.241,27	0,00
Altri costi personale dipendente	27.761,70	0,00	0,00

Totale fondo	748.635,97	
Quota variabile non distribuita – non riportabile all'esercizio successivo	-450,35	
Totale fondo al netto quota non riportabili all'anno successivo	748.185,62	
Totale fondo da contabilità	739.065,40	
Risparmi totali da riportare nell'anno successivo	9.120,22	

VOCI DI DISTRIBUZIONE DEL FONDO PRODUTTIVITA' 2016	QUOTA IMPUTATO AL FONDO 2016	COSTO CONTABILIZZATO	ECONOMIE PER ANNO SUCCESSIVO
Fondo Progressioni Orizzontali art. 17, comma 2, lettera b) CCNL 01/04/99	119.246,20	114.098,40	-5.147,80
Fondo retribuzione posizione e risultato art. 17, comma 2, lettera c) CCNL 01/04/99	104.440,79	101.163,40	-3.277,39
Indennità di comparto art. 33 CCNL 22/01/2004	68.422,34	67.727,31	-695,03
Economie fondo anno 2015 definitive da utilizzare nel 2016 art. 17 comma 5 CCNL 01/04/99			-9.120,22

Il prospetto allegato evidenzia la composizione dei risparmi sul fondo 2016 che per la parte determinata da aspettative congedi, comportano risparmi sui rispettivi fondi che in base all'art. 17 c. 5 CCNL 01/04/1999, sono portate in aumento dell'anno successivo (vedasi fondo 2017 in "somme non utilizzate da anno precedente"). In tali voci non sono compresi i risparmio determinati dalle trattenute per malattia che non possono essere utilizzati negli anni successivi.

Sezione III - Verifica delle disponibilità finanziarie dell'Amministrazione ai fini della copertura delle diverse voci di destinazione del Fondo

Il totale del fondo come determinato dall'Amministrazione con determinazione n. 77 del 13/12/2017 trova copertura nel conto economico preventivo anno 2017 come di seguito indicato,.

ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – ESTRATTO BUDGET ANNO 2017 PER COSTITUZIONE FONDO DELLA PRODUTTIVITA'

Estratto bilancio di previsione anno 2017		Voci di bilancio non a carico del fondo produttività	Voci di bilancio che costituiscono il fondo produttività
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE			
Salari e stipendi	3.949.173	3.160.364	788.809
Competenze fisse	3.300.378	3.189.562	110.816
Competenze variabili	715.178	37.185	677.993
Competenze per lavoro straordinario	3.496	3.496	0
Rimborso competenze personale in comando	-69.879	-69.879	0
		0	0
		0	0

valore massimo costituzione fondo da budget 2017	788.809
valore fondo anno 2017	749.430

La quota della voce di bilancio B9 che comprende voci che compongono il fondo di produttività e le risorse successivamente ad esso destinato è di € 788.809 che copre totalmente il valore totale del fondo anno 2017 di € 749.430

IL DIRETTORE

Dott.ssa Monica Tagliavini